

El enfoque del Marco Lógico

Identificación de proyectos

Análisis de objetivos

ANÁLISIS DE OBJETIVOS

Se describe la futura situación hipotética que se daría si se solucionasen los problemas detectados. Se trata de definir Las futuras soluciones de los problemas

- **Se transcriben los estados negativos que refleja el árbol de problemas en condiciones deseables positivas.**
- **Reformular los objetivos si es necesario para que queden más claros.**
- **Se revisan las relaciones medios-fin resultantes para garantizar que el árbol de objetivos es válido.**
- **Cuando sea necesario , se revisan los planteamientos para eliminar objetivos que parezcan irreales o innecesarios y para agregar otros nuevos.**
- **Los problemas que no pueden ser convertidos en objetivos pasan tal cual al árbol de objetivos**
- **Trazar líneas para identificar las relaciones medios-fin**
- **La pregunta clave en cada caso es ¿cómo?**

Arbol de Objetivos



La empresa de transporte goza de buena reputación



Hay menos pasajeros accidentados

Pasajeros llegan a tiempo

Fines
↑
Medios

Se redujo la frecuencia de los accidentes de omnibuses

Los choferes conducen con prudencia

Vehículos mantenidos en buen estado

Calles en mejores condiciones

Se reemplazan regularmente los vehículos obsoletos

Control técnico se efectúa con regularidad

BIBLIOGRAFÍA

AECI: *“Metodología de gestión de proyectos de la cooperación Española”*. AECI. Madrid 2000.

Banco Interamericano de Desarrollo: *“Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos (marco lógico)”*. 1997.

Camacho, Cámara, Cascante, Sainz: *“El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos”*. CIDEAL/ADC. Madrid 2001.

Comisión de las Comunidades Europeas: *“Gestión del Ciclo de un proyecto: Enfoque integrado y marco lógico”*. Bruselas, 1993.

Comisión Europea: *“Manual: Gestión del Ciclo del Proyecto”*. Bruselas Marzo 2001.

Comisión Europea: *“Project Cycle Management: Training Courses Handbook”*. Febrero 2001

Domingo Ajenjo, Alberto: *“Dirección y Gestión de Proyectos: Un enfoque práctico”* Ra-Ma. Madrid 2000

Gómez y Sainz: *“El ciclo de gestión del proyecto de cooperación al desarrollo: aplicación del marco lógico”*. CIDEAL. Madrid 1999

GTZ: *“Gestión del Ciclo del Proyecto (PCM) y Planificación de Proyectos Orientada a Objetivos (ZOPP). Guía”*. GTZ, 1996

Helming y Gobel: *“Planificación de proyectos orientada a objetivos (ZOPP): Orientaciones para la planificación de proyectos y programas nuevos y en curso”*. GTZ Frankfurt, 1998.

NORAD: *“El enfoque del marco lógico: Manual para la planificación de proyectos orientada mediante objetivos”*. IUDC/UCM/CEDEAL. Madrid 1997.

NORAD: *“Evaluación de proyectos de ayuda al desarrollo”*. IUD/UCM/CEDEAL. Madrid 1997